



سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور
مرکز تربیت مربی و پژوهشهای علمی و فنی

عنوان رشته آموزشی : نقشه کشی ساختمان (معماری)

عنوان پودمان آموزشی : آشنایی با الزامات دانش مدیریت پروژه (PMBOK)

کد پودمان : DR-243

تاریخ تصویب :

تاریخ بازنگری :

تاریخ اعتبار اولیه :

اسامی اعضاء کمیته تخصصی تهیه و تدوین پودمان :

1. سید غلام حسین خورشاد
2. سید ضیاء الدین چاوشی
3. آقا حسین غلامی
4. کاظم آشوری
5. محسن خیری
6. حامد زنگانه
7. حسین غلامی



مقدمه :

با توجه به اهمیت علم مدیریت، در سالهای اخیر استانداردهای متنوعی در این زمینه پدید آمده‌اند که معروفترین و گسترده‌ترین آنها استاندارد PMBOX می‌باشد که تمامی جنبه‌های یک پروژه را از ابتدا تا رسیدن به هدف تحت کنترل قرار داده.

هدف کلی از اجرای پودمان از لحاظ آموزش (نظری - عملی):

در این دوره شرکت کنندگان ضمن آشنایی با الزامات و نحوه پیاده سازی این استاندارد در پروژه‌های تحت مدیریت خود با یک نمونه عملی پیاده سازی شده در یک پروژه واقعی آشنا می‌گردند.

مشخصات و ویژگیهای پودمان آموزشی :

منابع استفاده شده در تهیه پودمان :

پودمان طراحی شده : بازنگری شده محتوای جدید

کد پیش نیاز پودمان :

به نظر می‌رسد لازمه توانائی در برنامه ریزی و کنترل پروژه کسب دانش مربوطه می‌باشد، لذا پیش نیازی فوق الذکور نیاز نمی‌باشد و لازم است پیش نیاز دوره مدیریت برنامه ریزی و کنترل پروژه دوره PMBOK باشد.

1. شرایط عمومی شرکت کننده در پودمان :

- حداقل مدرک مورد نیاز برای شرکت در این دوره، کارشناسی فنی و مدیران پروژه می‌باشد.

2. ویژگیهای مدرس جهت اجرای پودمان :

الف - مدرک تحصیلی دکترای مرتبط با داشتن حداقل 2 سال سابقه کار.

ب - مدرک تحصیلی فوق لیسانس مرتبط با داشتن حداقل 5 سال سابقه کار.

✓ ج - مدرک تحصیلی لیسانس مرتبط با داشتن حداقل 10 سال سابقه کار.

د - مدرک تحصیلی فوق دیپلم مرتبط با داشتن حداقل 15 سال سابقه کار.

ه - مدرک تحصیلی دیپلم بعنوان استاد کار صنعت.

هر یک از موارد ذکر شده با نظر شورای آموزشی مرکز برای تدریس انتخاب خواهد شد.



3. مدت پودمان آموزشی :

- الف - ساعت آموزش نظری: 20 ساعت
- ب - ساعت آموزش عملی : 10 ساعت
- ج - جمع ساعات آموزش پودمان : 30 ساعت

4. منابع آموزشی مورد نیاز :

PMBOK 2004

5. ابزار، وسایل و تجهیزات مورد نیاز :

- وایت برد
- ویدئو پروژکتور

6. امکانات و تسهیلات فیزیکی :

کلاس درس

7. محل اجرای دوره :

مرکز تربیت مربی

8. روش و ابزار ارزشیابی از آموخته های فراگیران :

امتحان کتبی در انتهای دوره



سرفصلهای آموزشی بودمان : آشنایی با الزامات دانش مدیریت پروژه (PMBOK)

ردیف	عناوین توانایی	نظری (ساعت)	عملی (ساعت)	جمع (ساعت)
1	تعریف و مشخصه‌های پروژه و مدیریت پروژه	1		1
2	ساختار شکست کار	1	1	2
3	مراحل و فرایندهای مدیریت پروژه	1		1
4	برنامه ریزی پروژه	1	1	2
5	مدیریت و برنامه ریزی محدوده پروژه	2	1	3
6	مدیریت و برنامه ریزی زمان پروژه	2		2
7	مدیریت و برنامه ریزی هزینه پروژه	2	1	3
8	مدیریت و برنامه ریزی کیفیت	2	1	3
9	مدیریت و برنامه ریزی ارتباطات پروژه	2	1	3
10	مدیریت و برنامه ریزی منابع انسانی پروژه	2	2	4
11	مدیریت و برنامه ریزی تدارکات پروژه	2	1	3
12	مدیریت و برنامه ریزی ریسک پروژه	2	1	3
	جمع ساعت	20	10	30